



STARFSÁÆTLUN HÁSKÓLARÁÐS 2016-2017

Samþykkt á fundi háskólaráðs 12. október 2016

1. VERKEFNI HÁSKÓLARÁÐS

Í 7. gr. starfsreglna háskólaráðs eru tilgreind helstu verkefni háskólaráðs. Þau eru:

Stjórnun og stefnumörkun háskólaráðs og rektors

Háskólaráði er ásamt rektor falin stjórn háskólans. Háskólaráð markar að frumkvæði rektors heildarstefnu í málefnum háskólans, mótar skipulag og fer með almennt eftirlit með starfseminni í heild, svo og starfsemi einstakra fræðasviða og háskólastofnana, og ber ábyrgð á því að háskólinn starfi í samræmi við lög og stjórnvaldsfyrirmæli.

Reglusetningar- og úrskurðarvald

Háskólaráð setur reglur um starfsemi háskólans á grundvelli laga, fer með úrskurðarvald í málefnum skólans, svo og einstakra deilda og stofnana sem honum tengjast og heyra undir háskólaráð eða fræðasvið háskólans. Undanskilin eru málefni einstakra starfsmanna sem eru alfarið á forræði rektors sem forstöðumanns stofnunarinnar, sbr. ákvæði laga nr. 85/2008 um opinbera háskóla.

Árleg starfsáætlun

Að frumkvæði rektors leggur háskólaráð fram til afgreiðslu starfsáætlun sína í upphafi hvers starfsárs. Í starfsáætlun er tilgreint hvaða málefni ráðið hyggst setja á dagskrá á starfsárinu.

Árleg framkvæmdaáætlun

Að frumkvæði rektors leggur háskólaráð fram til afgreiðslu framkvæmdaáætlun í upphafi hvers starfsárs. Í framkvæmdaáætlun er m.a. lýst framkvæmd stefnu Háskóla Íslands fyrir starfsárið.

Fjármál og rekstur

Fjármál og rekstur háskólans eru eitt helsta viðfangsefni ráðsins. Háskólaráð mótar reglur um skiptingu fjár milli rekstrareininga háskólans innan þess ramma sem fjárveitingar og reglur um ráðstöfun sértekna heimila. Ráðið hefur eftirlit með rekstri háskólans, þ.m.t. reikningshaldi, meðferð fjármuna og samstarfssamningum og yfirumsjón með einstökum háskólastofnunum, félögum, fyrirtækjum, sjóðum og öðrum eignum háskólans.

Samningar og umsjón með eignum

Háskólaráð ber ábyrgð á framkvæmd samstarfssamninga sem háskólinn gerir og hefur yfirumsjón með fyrirtækjum, sjóðum og eignum og fer með eignarhlut háskólans í

fyrirtækjum. Ráðinu er heimilt að semja við samtök stúdentna, hollvinasamtök, samtök og fyrirtæki eða opinberar stofnanir um að taka að sér þjónustu fyrir hönd skólans.

Framsal ákvörðunarvalds

Háskólaráð getur framselt ákvörðunarvald sem rektor eða öðrum stjórnendum er fengið í einstökum málum eða málaflokkum til annarra stjórnenda. Fallist háskólaráð á slíkt framsal skal það gert með skriflegum hætti. Um slíkt framsal er unnt að ákveða í sérstökum reglum.

Skipan í stjórnir ráð og nefndir

Háskólaráð skipar í ýmsar stjórnir, ráð og nefndir, skv. lögum, reglum, samningum eða fyrir beiðni stjórnvalda.

2. STARFSÁÆTLUN HÁSKÓLARÁÐS

Forsendur

Eins og áður sagði kveða starfsreglur háskólaráðs á um að rektor leggi í upphafi hvers starfsárs fram til afgreiðslu starfsáætlun ráðsins og framkvæmdaáætlun háskólans. Veigamesta verkefni síðasta starfsárs var tvímælalaust mótun heildarstefnu fyrir háskólann til næstu ára og fór sú vinna fram í víðtæku samráði við allt háskólasamfélagið og hagsmunaaðila víðsvegar að úr atvinnu- og þjóðlífi, auk þess sem byggt var á margvíslegum gögnum og niðurstöðum innri og ytri úttekta á skólanum. Lauk þeirri vinnu með samþykkt *Stefnu Háskóla Íslands 2016-2021* á háskólaþingi 3. mars og í háskólaráði 17. mars 2016. Stefnan tiltekur fjölmörg markmið og aðgerðir á sviði náms og kennslu, rannsókna, virkrar þátttöku í samfélagi og atvinnulífi og mannauðs. Af eðli máls leiðir að hún er – auk fjárhagsrammans sem háskólanum er settur – mikilvægasta forsenda starfsáætlunar háskólaráðs á tímabilinu.

Á umliðnu starfsári hófst jafnframt umfangsmikil úttekt á stjórnslu háskólans og voru í kjölfar þeirrar vinnu ráðnir tveir aðstoðarrektorar, annar fyrir kennslumál og þróun og hinn fyrir vísindi, og framkvæmdastjóri skólans. Jafnframt var gerð sú breyting að rektor varð formaður fjármálanefndar háskólaráðs. Markmið þessara breytinga er að styrkja stjórnun háskólans og starf háskólaráðs.

3. ÁHERSLUMÁL

Hér að neðan eru tiltekin nokkur áherslumál starfsáætlunar háskólaráðs Háskóla Íslands starfsárið 2016-2017:

Framkvæmd *Stefnu Háskóla Íslands 2016-2021*

- Umsjón með innleiðingu stefnunnar er á höndum rektors og aðstoðarrektors kennslumála og þróunar.
- Áætlun um innleiðingu stefnunnar er í vinnslu og verður háskólaráði reglulega gerð grein fyrir framgangi hennar og árlegu uppgjöri.

- Einstök stefnumál verða til umfjöllunar á vettvangi ráðsins eftir því sem við á.

Fjármál

- Forgangsmál er að beita sér fyrir bættri fjármögnun Háskóla Íslands.
- Meðaltalsframlag á hvern háskólanema í ríkjum OECD er um þriðjungi hærra en á Íslandi og tvöfalda þarf fjárframlög á hvern háskólanema á Íslandi til að ná meðaltali Norðurlanda.
- Auka þarf fjárframlög til íslenskra háskóla í samræmi við stefnu Vísinda- og tækniráðs.
- Gengið verði eftir því við stjórnvöld að reiknilíkan vegna kennslu verði endurskoðað með það að markmiði að tryggja viðunandi fjárframlög svo ekki verði vikið frá settum gæðakröfum.
- Aukinni fjárfestingu í háskólastiginu verður ekki frestað lengur; brýnt er að huga að nýliðun og fjárfestingu í innviðum.

Rannsóknir og nýsköpun

- Í *Stefnu Háskóla Íslands 2016-2021* eru tilgreind fjölmörg einstök umbótaverkefni á sviði rannsókna og nýsköpunar, s.s. efling rannsóknainniða, fjölbreyttara mat á árangri og gæðum rannsóknastarfs, efling nýliðunar í rannsóknum og markviss stuðningur við unga rannsakendur, efling alþjóðlegs rannsóknasamstarfs, aukin nýsköpun og hagnýting rannsóknaniðurstaðna og samþætting rannsókna og kennslu.
- Úttekt á matskerfi opinberra háskóla hófst á síðasta starfsári. Vinnu við sjálfsmat er að ljúka og í kjölfarið tekur við ytra mat óháðra erlendra sérfræðinga. Niðurstöður eru væntanlegar í lok vormisseris.
- Vísindagaráðar HÍ verði þungamiðja nýsköpunar á Íslandi.

Kennslumál

- Í *Stefnu Háskóla Íslands 2016-2021* eru tilgreind fjölmörg einstök umbótaverkefni á sviði náms og kennslu, s.s. fækkun nemenda á hvern kennara, aukinn stuðningur við grunnnám, styrking meistaranáms sem sjálfstæðs námsstigs og efling umgjarðar, innviða og alþjóðlegra tengsla námsins, styrking umgjarðar doktorsnáms og aukinn stuðningur við leiðbeinendur og nemendur og aukin tækifæri nemenda til þátttöku í alþjóðastarfi.
- Stærsta einstaka málið er mótun heildstæðrar stefnu um nám og kennslu.
- Byggir m.a. á niðurstöðum sjálfsmats allra deilda háskólans og ytri úttektar á Háskóla Íslands sem lauk á árinu 2015.

Mannauðsmál

- Í *Stefnu Háskóla Íslands 2016-2021* eru tilgreind fjölmörg einstök umbótaverkefni á sviði starfsmannamála, s.s. að stjórnendur geri starfsfólki kleift að samræma starfsskyldur og fjölskylduábyrgð, stuðlað verði að hvetjandi, umhverfisvænu og skemmtilegu starfsumhverfi sem efli heilbrigði og vellíðan starfsmanna og stúdenta, háskólasvæðið verði byggt upp með það fyrir augum að stuðla að samheldnu háskólasamfélagi, jafnrétti og fjölbreytileiki verði í fyrirrúmi við þróun háskólasamfélagsins og áhersla verði lögð á að efla stjórnun, gæðaferla og nýtingu upplýsingatækni.
- Áfram verður unnið að eftirfylgni með síðustu starfsumhverfiskönnun og gerð nýrrar könnunar.
- Unnið að mótun fjölskyldustefnu.
- Fylgt eftir tillögum starfshóps um málefni stundakennara.
- Fylgt eftir tillögum nefndar um málefni starfsmanna á eftirlaunum.

Virk þátttaka í samfélagi og atvinnulífi

- Í *Stefnu Háskóla Íslands 2016-2021* eru tilgreind fjölmörg einstök markmið og aðgerðir sem stuðla að virkri þátttöku í samfélagi og atvinnulífi, s.s. stofnun tengslatorgs háskóla og atvinnulífs, áframhaldandi markviss uppbygging Vísindagarða, efling starfsemi háskólans á landsbyggðinni, nýting margvíslegrar vísindamiðlunar til að örva áhuga og þekkingu á vísindum og gagnkvæmt samstarf og samræða við fyrri skólastig.
- Skipuleg uppbygging hollvinastarfs.

Alþjóðastarf

- Samstarfsnet valinna evrópskra háskóla – *Aurora University Network*.
- Ný stefna um alþjóðasamskipti verður rædd á háskólaþingi haustið 2016.

Úttektir

- Úttekt á stjórnsýslu Háskóla Íslands verður haldið áfram. Næsta áfangaskýrsla verður kynnt í október 2016.
- Úttekt á deililíkani Háskóla Íslands hófst á vormisseri. Stefnt er að því að niðurstöður liggi fyrir í árslok 2016.
- Úttekt á matskerfi opinberu háskólanna (sjá 'rannsóknir og nýsköpun' hér að framan). Sjálfsmatsskýrsla liggur fyrir og er í umsagnarferli. Ráðgert er að ytra mat erlendra sérfræðinga fari fram á vormisseri 2017.

Gæðamál

- Áfram verður unnið að eftirfylgni með niðurstöðum fyrstu lotu rammaáætlunar Gæðaráðs háskóla.

- Undirbúningur að framkvæmd annarrar lotu á vettvangi HÍ hefst í ársbyrjun 2017.

Innviðir

- Markviss efling innviða rannsókna, kennslu stjórnsýslu og stoðþjónustu, sbr. áherslur *Stefnu Háskóla Íslands 2016-2021*.
- Unnið verður að því að hrinda endurskoðaðri málstefnu háskólans í framkvæmd og fylgja henni eftir.
- Nýr ytri vefur, www.hi.is, er í smíðum og verður kynntur á haustmisseri.

Framkvæmdir og skipulag

- Unnið er eftir framkvæmdaáætlun HÍ 2016-2024.
- Bygging húss Stofnunar Vigdísar Finnbogardóttur í erlendum tungumálum á lokastigi. Alþjóðleg tungumálamiðstöð og nýtt aðsetur Deildar erlendra tungumála, bókmennta og málvísinda.
- Göng undir Suðurgötu tengja saman austur- og vesturhluta háskólasvæðisins.
- Hús íslenskra fræða. Nýtt aðsetur Íslensku- og menningardeildar.
- Bætt aðstaða heilbrigðisvísindagreina í tengslum við byggingu nýs Landspítala við Hringbraut.
- Vísindagarðar: Bygging Alvotech tekin í notkun. Undirbúningur byggingar nýrra höfuðstöðva CCP. Fleiri verkefni í undirbúningi.
- Skipulag háskólasvæðis. Farið verði heildstætt yfir skipulag háskólasvæðisins, gildandi áætlun um nýframkvæmdir og viðhaldsverkefni.